

# 國立宜蘭大學 97 學年度學雜費調整規劃書

## 壹、前言

本校自 91 學年至今，學雜費已有 6 年未調整。96 學年度學雜費標準是 39 所國立大學中除教育體系改制學校外，綜合大學中與暨南大學、嘉義大學、台南大學同屬學雜費較低的四所學校之一；進修部及研究所的學分費更較其他國立大學為低（每學分僅收 890 元）。

本校在校務基金管理、動支與募款各部份工作，均依照部訂規定依法行事、嚴謹審核、合理運用，並擲節支出與加強募款；96 學年除加設男女生宿舍熱泵節能系統及教室冷氣控管節能系統外，並承退休教師捐助學生獎助學金近 1 千萬元。

本校於 96 年上半年接受教育部之系所評鑑，13 個系所中，12 個成立一年以上之系所均通過評鑑，通過率為同期學校之第一名，顯示本校在校長領導及全校師生共同努力下，已建立優質教學制度與環境而繼續向前邁進。

由於本校收入的主要來源為學雜費收入及政府補助，在學雜費收入長期未予調整而物價指數卻持續上漲的壓力之下，本校的教學成本支出逐年增加且出現捉襟見肘之窘況。未來學校的校區建築將持續投資興建（例如：綜合教學大樓、工學院大樓、五結校區建設、阿里史校區規劃等），水電費亦同時大幅增加；教學環境改善亦將持續進行（包括教室 E 化設備、數位學習系統、校園無線網路及電腦教室更新等），並配合教學輔導工作擴大舉辦（如：補救教學、TA 制度、服務學習、社團活動、弱勢學生補助等），均需要固定經費予以維持並汰舊換新，以維護原有品質。自 97 學年度起，本校亦訂定輔導學生國際交流及獎勵學術競賽等措施，亟須額外經費從事新興業務。但是面對政府補助款日益縮緊，油電等費用帶動國內物價指數上漲，本校除加強節約經費及加強業務外收入，為合理反映教學成本，不得不在適度範圍內調整學雜費，以增加學校收入，投資各項教學制度與環境改善，並使校務基金達到平衡，以期維護教學品質持續校務發展。

## 貳、調整說明

### 一、現行(96)年學雜費收費標準之說明

本校現行各學制學雜費收取標準如表一所示，在大學部部分：人文及管理學院每學期 22,270 元、工學院 25,660 元、生物資源學院 25,450 元、電機資訊學院 25,660 元；在研究所部分：人文及管理學院每學期 22,980 元、工學院 25,140 元、生物資源學院 24,690 元、電機資訊學院 25,140 元。

表一、宜蘭大學九十六學年度各學制學雜費收費標準

|            |       | 人文及管理<br>學院 | 工學院    | 生物資源<br>學院 | 電機資訊<br>學院 |
|------------|-------|-------------|--------|------------|------------|
| 日間部<br>大學部 | 學費    | 15,499      | 15,644 | 15,651     | 15,644     |
|            | 雜費    | 6,771       | 10,016 | 9,799      | 10,016     |
|            | 總計    | 22,270      | 25,660 | 25,450     | 25,660     |
| 進學班        | 學分學雜費 |             | 890    | 890        | 890        |
| 研究所        | 學雜費基數 | 10,740      | 12,900 | 12,450     | 12,900     |
|            | 學雜費   | 22,980      | 25,140 | 24,690     | 25,140     |

※ 大學日間部延修生若補修學分數在 9 (含) 學分以下者，按實際修課時數收費，每一修課時數學雜費為 890 元(學費 666 元、雜費 224 元)，超過 10 (含) 學分者，按全額標準收費。

※ 進修學士班(四技、進修學士班)每一修課時數學雜費為 890 元(學費 666 元、雜費 224 元)，

※ 研究所前二年收取學雜費(含基本學分費)不另收學分費；而第三年僅收取學雜費基數至其畢業止。(學雜費(基數)63% 為學費，37% 為雜費)

由於本校最近一次調整學雜費時間為民國九十一學年度，距本(96)學年度已歷 6 年，因此與其他公立大學相比實屬偏低，而學雜費收費標準比本校低者，大部分為教育大學或由教育體系改制的校院，如台北市立教育大學、臺東大學、新竹教育大學、臺中教育大學、屏東教育大學、花蓮教育大學；綜合大學部分亦僅暨南國際大學、嘉義大學及台南大學；至於台北大學人文類比本校低，但商管及工學院則較本校高。整體而言，35 所公立大學中僅 9 所學雜費較本校低。

表二、96 學年度國立大學校院學雜費收費標準一覽表

| 編號 | 校名       | 醫學系    | 牙醫學系   | 醫學院<br>(除醫學系以外各系) | 工學院    | 理、農學院  | 商學院    | 文、法學院  | 備註 |
|----|----------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|--------|----|
| 1  | 國立政治大學   |        |        |                   |        | 28,410 | 24,890 | 24,500 |    |
| 2  | 國立暨南國際大學 |        |        |                   | 25,547 |        | 22,187 | 21,851 | ** |
| 3  | 國立高雄大學   |        |        |                   | 26,720 | 26,510 | 23,320 | 23,320 |    |
| 4  | 國立中興大學   |        |        | 27,880            | 27,330 | 27,710 | 23,740 | 23,390 |    |
| 5  | 國立陽明大學   | 38,380 | 35,080 | 30,110            |        |        |        |        |    |
| 6  | 國立高雄師範大學 |        |        |                   | 27,590 | 27,365 |        | 23,605 |    |
| 7  | 國立中央大學   |        |        |                   | 28,660 | 28,440 | 24,870 | 24,510 |    |
| 8  | 國立中山大學   |        |        |                   | 28,940 | 28,710 | 25,130 | 24,730 |    |
| 9  | 國立臺灣師範大學 |        |        |                   | 27,600 | 27,380 | 27,380 | 23,590 |    |
| 10 | 國立中正大學   |        |        |                   | 28,100 | 27,880 | 24,400 | 24,020 |    |
| 11 | 國立臺灣大學   | 39,560 | 36,170 | 31,050            | 29,470 | 29,260 | 25,610 | 25,230 |    |
| 12 | 國立清華大學   |        |        |                   |        | 28,634 | 24,371 | 24,371 |    |
| 13 | 國立交通大學   |        |        |                   | 28,990 | 28,740 | 28,740 | 24,770 |    |
| 14 | 國立台北大學   |        |        |                   | 26,540 |        | 22,510 | 22,170 | *  |
| 15 | 國立臺灣海洋大學 |        |        |                   | 27,810 | 27,590 | 24,140 |        |    |
| 16 | 國立成功大學   | 39,550 |        | 31,040            | 29,490 | 29,250 | 25,600 | 25,210 |    |
| 17 | 國立東華大學   |        |        |                   | 27,790 | 27,570 | 24,100 | 23,740 |    |
| 18 | 國立台北藝術大學 |        |        |                   | 26,620 |        |        |        |    |
| 19 | 台北市立教育大學 |        |        |                   |        | 23,500 |        | 20,200 | ** |
| 20 | 台北市立體育學院 |        |        |                   |        | 22,721 |        |        |    |
| 21 | 國立臺東大學   |        |        |                   |        | 25,490 |        | 21,980 | ** |
| 22 | 國立臺南藝術大學 |        |        |                   |        | 26,990 |        |        |    |
| 23 | 國立宜蘭大學   |        |        |                   | 25,660 | 25,450 | 22,270 | 22,270 |    |
| 24 | 國立聯合大學   |        |        |                   | 26,000 |        | 22,600 |        |    |
| 25 | 國立彰化師範大學 |        |        |                   | 27,570 | 27,340 | 23,950 | 23,590 |    |
| 26 | 國立新竹教育大學 |        |        |                   |        | 25,280 |        | 21,780 | ** |
| 27 | 國立臺中教育大學 |        |        |                   |        | 24,840 |        | 21,410 | ** |
| 28 | 國立屏東教育大學 |        |        |                   |        | 25,320 |        | 21,820 | ** |
| 29 | 國立花蓮教育大學 |        |        |                   |        | 25,320 |        | 21,820 | ** |
| 30 | 國立台灣體育學院 |        |        |                   |        | 22,980 |        |        | ** |

| 編號   | 校名       | 醫學系 | 牙醫學系 | 醫學院、<br>(除牙醫系以外各系) | 工學院    | 理、農學院  | 商學院    | 文、法學院  | 備註 |
|--|----------|-----|------|--------------------|--------|--------|--------|--------|----|
| 31   | 國立體育學院   |     |      |                    |        | 23,870 |        |        | ** |
| 32   | 國立嘉義大學   |     |      |                    | 24,320 | 24,120 | 21,110 | 20,790 | ** |
| 33   | 國立臺灣藝術大學 |     |      |                    | 26,230 |        |        |        |    |
| 34   | 國立臺北教育大學 |     |      |                    |        | 26,250 |        | 22,600 |    |
| 35   | 國立臺南大學   |     |      |                    |        | 25,330 |        | 21,840 | ** |
| 備註：“**”表該校學雜費收費標準均較本校相同學院低；“*”表該校學雜費收費標準有部份較本校相同學院低，但亦有較本校高。 |          |     |      |                    |        |        |        |        |    |

## 二、本校財務營運結構

本校自民國 92 年改制大學，改制為大學後完整年度的財務報表始於 93 年。從收入來看，在技術學院時期(91 及 92 年)業務收入(包括教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入，其他收入主要來源為教育部)分別為 7.25 億及 7.34 億，改制後的首(93)年業務收入幅增加 3 千 5 百萬達 7.69 億，94 及 95 年連續兩年，每年以 4 千餘萬元速度遞增，所以 94 年業務收入為 8.12 億、95 年則為 8.56 億元，96 年業務收入已趨於穩定較 95 年僅增加 180 萬元。

由於業務收入主要來源為教學收入(學雜費)與其他業務收入(教育部補助)，雖然本校自 91 學年後已不再調整學雜費，然因改制大學教育部補助款(其他業務收入)及研究所增設而使教學收入(學雜費)幾近同幅增加的結果，是業務收入成長的主要緣故，但 95 及 96 年教育部補助款及研教學收入的增幅已承停滯狀態。

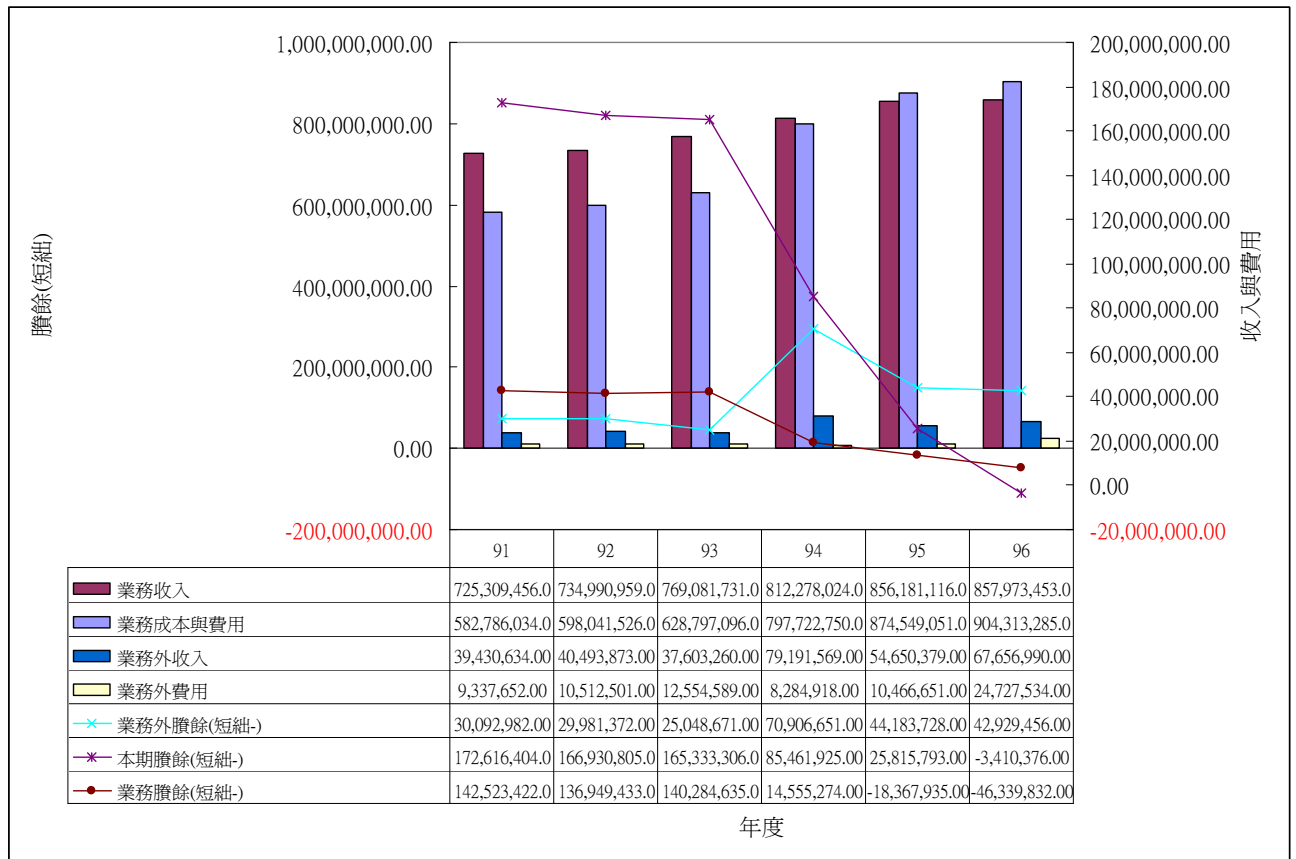
業務成本與費用方面，93 年業務成本與費用由 92 年的 5.98 億增加到 6.28 億(增加金額近 3 千萬)，94 及 95 年分別增加 1.7 億及 7 千 7 百萬元，使業務支出達到 7.97 億及 8.74 億的規模，96 年業務成本與費用較 95 年僅增加 3 千萬為 9.04 億元。

改制後業務成本與費用增加的部分主要用於教學成本與管理及總務費用，前者除教師增聘與薪資之成長外，尚包含教學設施的購置；後者為法令的變動使建物折舊納入管理及總務成本的結果，其中尤以本校近幾年為改善教學與研究空間所新增校舍的影響最大。

由於改制之後業務收入增加以 3~4 千萬元計，但戮力於教學品質與設施提升(95 年以後尚包含研究發展與訓練費用)所發生的費用動輒以億元增加，因此業務賸餘(業務收入減業務成本與費用)迅速由 93 年的 1.4 億降低為 1 千 4 百萬，95 年甚至短絀 1 千 8 百萬，96 年業務短絀金額擴大為 4 千 6 百萬。

94 年業務賸餘鉅降或 95 年業務產生短絀雖有違約罰款收入與利息收入增加的挹注，使當年度總賸餘(表三之本期賸餘)不致快速下降或短絀，但違約罰款收入並非常態或經常性收入，利息收入增加亦有其極限，96 年業務外賸餘已不足以彌補業務短絀，而首度產生年度總短絀的現象。

由圖一亦可發現業務成本與費用的變動與業務收入有著相同的趨勢，即 93 到 95 年有快速的成長，而 95 到 96 年成長趨勢有慢緩的現象，因此可將改制大學後的前三年(93~95 年)期間稱為成長期，95 年以後稱為穩定成長期。順此財務狀態推估，若不增加業務收入，年度短絀的現象將是常態，從永續經營的立場來看，維持自 91 年以來不調漲學雜費的策略，將使本校財務短絀無以彌補，甚至因此擴大。為不影響教學品質與教學設施下突破財務困境，增加業務收入勢必是本校唯一的途徑，但寄望其他業務收入(主要為教育部補助)並非長久之計，調整教學收入(學雜費)是不得不的做法。



圖一、宜蘭大學 91~96 年收入、費用與賸餘(短絀)趨勢圖

表三、宜蘭大學歷年收支餘絀決算表

單位：新台幣元

|                   | 91                 | 92                 | 93                 | 94                 | 95                 | 96                 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>業務收入</b>       | <b>725,309,456</b> | <b>734,990,959</b> | <b>769,081,731</b> | <b>812,278,024</b> | <b>856,181,116</b> | <b>857,973,453</b> |
| 教學收入              | 244,037,581        | 267,027,867        | 288,471,623        | 306,117,496        | 332,120,952        | 335,393,871        |
| 租金及權利金收入          |                    |                    |                    | 140,000            | 0                  |                    |
| 其他業務收入            | 481,271,875        | 467,963,092        | 480,610,108        | 506,020,528        | 524,060,164        | 522,579,582        |
| <b>業務成本與費用</b>    | <b>582,786,034</b> | <b>598,041,526</b> | <b>628,797,096</b> | <b>797,722,750</b> | <b>874,549,051</b> | <b>904,313,285</b> |
| 教學成本              | 496,771,460        | 508,352,001        | 489,712,210        | 647,516,389        | 712,830,376        | 725,588,619        |
| 其他業務成本            | 8,804,307          | 9,318,928          | 10,508,027         | 12,055,420         | 13,688,719         | 14,898,252         |
| 管理及總務費用           | 77,210,267         | 80,370,597         | 126,262,604        | 135,467,449        | 140,327,708        | 145,333,032        |
| 研究發展及訓練費用         |                    |                    |                    |                    | 5,270,391          | 15,298,515         |
| 其他業務費用            |                    |                    | 2,314,255          | 2,683,492          | 2,431,857          | 3,194,867          |
| <b>業務賸餘(短絀-)</b>  | <b>142,523,422</b> | <b>136,949,433</b> | <b>140,284,635</b> | <b>14,555,274</b>  | <b>-18,367,935</b> | <b>-46,339,832</b> |
| <b>業務外收入</b>      | <b>39,430,634</b>  | <b>40,493,873</b>  | <b>37,603,260</b>  | <b>79,191,569</b>  | <b>54,650,379</b>  | <b>67,656,990</b>  |
| 財務收入              | 9,124,653          | 13,297,249         | 8,263,460          | 8,880,866          | 16,519,117         | 21,429,817         |
| 利息收入              | 9,124,653          | 13,297,249         | 8,263,460          | 8,880,866          | 16,519,117         | 21,429,817         |
| 其他業務外收入           | 30,305,981         | 27,196,624         | 29,339,800         | 70,310,703         | 38,131,262         | 46,227,173         |
| 場地使用費及權利金收入       | 22,273,746         | 23,346,875         | 25,367,625         | 27,565,229         | 30,015,084         | 21,765,474         |
| 受贈收入              | 219,000            | 1,080              | 1,370,420          | 175,000            | 926,020            | 4,876,192          |
| 賠(補)償收入           | 2,687,738          | 31,635             | 6,430              | 0                  | 121,260            | 0                  |
| 違約罰款收入            | 1,227,698          | 332,191            | 366,280            | 26,699,020         | 408,220            | 3,966,234          |
| 雜項收入              | 3,897,799          | 3,484,843          | 2,229,045          | 15,871,454         | 6,660,678          | 15,619,273         |
| <b>業務外費用</b>      | <b>9,337,652</b>   | <b>10,512,501</b>  | <b>12,554,589</b>  | <b>8,284,918</b>   | <b>10,466,651</b>  | <b>24,727,534</b>  |
| 其他業務外費用           | 9,337,652          | 10,512,501         | 12,554,589         | 8,284,918          | 10,466,651         | 24,727,534         |
| 雜項費用              | 9,337,652          | 10,512,501         | 12,554,589         | 8,284,918          | 10,466,651         | 24,727,534         |
| <b>業務外賸餘(短絀-)</b> | <b>30,092,982</b>  | <b>29,981,372</b>  | <b>25,048,671</b>  | <b>70,906,651</b>  | <b>44,183,728</b>  | <b>42,929,456</b>  |
| <b>本期賸餘(短絀-)</b>  | <b>172,616,404</b> | <b>166,930,805</b> | <b>165,333,306</b> | <b>85,461,925</b>  | <b>25,815,793</b>  | <b>-3,410,376</b>  |

### 三、以改制後整體成長趨勢為基礎的財務預估及調整幅度

若以改制後整體成長趨勢(93~96年)之財務收支，採 EXCEL 統計趨勢(TREND)推估 97~100 年的財務預估值如表四，由於學雜費並未調整所以 93~96 四年平均值估計，另其他業務收入之學校教學研究補助收入與其他補助收入為教育部政策、業務外收入與費用等為非經常性收支、研究發展及訓練費用僅兩年資料，所以亦均以 93~96 四年平均值估計。

表四、以改制後整體成長趨勢為基礎的財務預估(單位：新台幣元)

|                   | 96                 | 97                   | 98                   | 99                   | 100                  |
|-------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>業務收入</b>       | <b>857,973,453</b> | <b>865,142,979</b>   | <b>881,662,738</b>   | <b>898,182,497</b>   | <b>914,702,256</b>   |
| 教學收入              | 335,393,871        | 355,328,170          | 371,249,044          | 387,169,918          | 403,090,792          |
| 學雜費收入             | 225,189,983        | 227,152,914          | 227,152,914          | 227,152,914          | 227,152,914          |
| 建教合作收入            | 109,354,149        | 127,289,146          | 143,297,193          | 159,305,240          | 175,313,287          |
| 推廣教育收入            | 849,739            | 886,110              | 798,937              | 711,764              | 624,591              |
| 其他業務收入            | 522,579,582        | 509,814,809          | 510,413,694          | 511,012,579          | 511,611,464          |
| 學校教學研究補助收入        | 501,051,000        | 495,842,250          | 495,842,250          | 495,842,250          | 495,842,250          |
| 其他補助收入            | 17,260,648         | 9,176,323            | 9,176,323            | 9,176,323            | 9,176,323            |
| 雜項業務收入            | 4,267,934          | 4,796,236            | 5,395,121            | 5,994,006            | 6,592,891            |
| <b>業務成本與費用</b>    | <b>904,313,285</b> | <b>1,014,397,779</b> | <b>1,099,618,672</b> | <b>1,184,839,565</b> | <b>1,270,060,458</b> |
| 教學成本              | 725,588,619        | 837,147,702          | 914,442,023          | 991,736,345          | 1,069,030,666        |
| 教學研究及訓輔成本         | 617,978,773        | 714,589,382          | 776,722,936          | 838,856,490          | 900,990,044          |
| 建教合作成本            | 106,808,100        | 121,666,658          | 136,849,640          | 152,032,623          | 167,215,605          |
| 推廣教育成本            | 801,746            | 891,663              | 869,448              | 847,232              | 825,017              |
| 其他業務成本            | 14,898,252         | 16,488,598           | 17,968,995           | 19,449,393           | 20,929,790           |
| 學生公費及獎勵金          | 14,898,252         | 16,488,598           | 17,968,995           | 19,449,393           | 20,929,790           |
| 管理及總務費用           | 145,333,032        | 152,365,584          | 158,572,738          | 164,779,893          | 170,987,047          |
| 管理費用及總務費用         | 145,333,032        | 152,365,584          | 158,572,738          | 164,779,893          | 170,987,047          |
| 研究發展及訓練費用         | 15,298,515         | 5,142,227            | 5,142,227            | 5,142,227            | 5,142,227            |
| 研究發展費用            | 15,298,515         | 5,142,227            | 5,142,227            | 5,142,227            | 5,142,227            |
| 其他業務費用            | 3,194,867          | 3,253,668            | 3,492,688            | 3,731,708            | 3,970,728            |
| 雜項業務費用            | 3,194,867          | 3,253,668            | 3,492,688            | 3,731,708            | 3,970,728            |
| <b>業務賸餘(短絀-)</b>  | <b>-46,339,832</b> | <b>-149,254,800</b>  | <b>-217,955,934</b>  | <b>-286,657,068</b>  | <b>-355,358,202</b>  |
| <b>業務外收入</b>      | <b>67,656,990</b>  | <b>59,775,550</b>    | <b>59,775,550</b>    | <b>59,775,550</b>    | <b>59,775,550</b>    |
| 財務收入              | 21,429,817         | 13,773,315           | 13,773,315           | 13,773,315           | 13,773,315           |
| 利息收入              | 21,429,817         | 13,773,315           | 13,773,315           | 13,773,315           | 13,773,315           |
| 其他業務外收入           | 46,227,173         | 46,002,235           | 46,002,235           | 46,002,235           | 46,002,235           |
| 場地使用費及權利金收入       | 21,765,474         | 26,178,353           | 26,178,353           | 26,178,353           | 26,178,353           |
| 受贈收入              | 4,876,192          | 1,836,908            | 1,836,908            | 1,836,908            | 1,836,908            |
| 賠(補)償收入           | 0                  | 31,923               | 31,923               | 31,923               | 31,923               |
| 違約罰款收入            | 3,966,234          | 7,859,939            | 7,859,939            | 7,859,939            | 7,859,939            |
| 雜項收入              | 15,619,273         | 10,095,113           | 10,095,113           | 10,095,113           | 10,095,113           |
| <b>業務外費用</b>      | <b>24,727,534</b>  | <b>23,683,565</b>    | <b>27,553,622</b>    | <b>31,423,679</b>    | <b>35,293,735</b>    |
| 其他業務外費用           | 24,727,534         | 23,683,565           | 27,553,622           | 31,423,679           | 35,293,735           |
| 雜項費用              | 24,727,534         | 23,683,565           | 27,553,622           | 31,423,679           | 35,293,735           |
| <b>業務外賸餘(短絀-)</b> | <b>42,929,456</b>  | <b>36,091,985</b>    | <b>55,188,928</b>    | <b>57,880,871</b>    | <b>60,572,814</b>    |
| <b>本期賸餘(短絀-)</b>  | <b>-3,410,376</b>  | <b>-113,162,815</b>  | <b>-162,767,006</b>  | <b>-228,776,197</b>  | <b>-294,785,388</b>  |
| 預計累積虧損            |                    | -116,573,191         | -275,929,821         | -391,543,203         | -523,561,585         |



若 97~100 年本校依然維持改制後的成長趨勢，則在學雜費收入、學校教學研究補助收入、其他補助收入、研究發展及訓練費用為歷年平均值的情況下，預估 97 年業務短絀將達 1.13 億，若完全由學雜費收入弭補，則學雜費調整幅度將達 50% 以上，實不可行。因此建議本校未來發展應進入穩定成長期，在收支規模小幅成長下追求質的提升。

#### 四、以 95~96 年穩定成長期為基礎的財務預估及調整幅度

若以 95~96 年穩定成長期為基礎，採 EXCEL 統計趨勢(TREND)推估 97~100 年的財務預估值如表五，其中學雜費、其他業務收入之學校教學研究補助收入與其他補助收入為教育部政策、業務外收入與費用等為非經常性收支、研究發展及訓練費等均以 95~96 兩年平均值估計。

以此為基礎預估 97 年業務短絀 5 千 3 百萬元，經業務外賸餘 4 千 3 百萬元的沖銷後，97 年度全年將短絀 983 萬。

表五、以 95~96 年穩定成長期為基礎的財務預估(單位：新台幣元)

|                | 96                 | 97                 | 98                 | 99                 | 100                |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>業務收入</b>    | <b>857,973,453</b> | <b>870,653,384</b> | <b>879,704,117</b> | <b>889,145,095</b> | <b>898,609,156</b> |
| 教學收入           | 335,393,871        | 346,227,971        | 354,541,677        | 363,245,628        | 371,972,662        |
| 學雜費收入          | 225,189,983        | 227,710,377        | 227,710,377        | 227,710,377        | 227,710,377        |
| 建教合作收入         | 109,354,149        | 118,081,183        | 126,808,217        | 135,535,251        | 144,262,285        |
| 推廣教育收入         | 849,739            | 436,411            | 23,083             |                    |                    |
| 其他業務收入         | 522,579,582        | 524,425,414        | 525,162,441        | 525,899,468        | 526,636,495        |
| 學校教學研究補助收入     | 501,051,000        | 505,960,000        | 505,960,000        | 505,960,000        | 505,960,000        |
| 其他補助收入         | 17,260,648         | 13,460,453         | 13,460,453         | 13,460,453         | 13,460,453         |
| 雜項業務收入         | 4,267,934          | 5,004,961          | 5,741,988          | 6,479,015          | 7,216,042          |
| <b>業務成本與費用</b> | <b>904,313,285</b> | <b>924,049,395</b> | <b>943,785,505</b> | <b>963,663,234</b> | <b>983,713,799</b> |
| 教學成本           | 725,588,619        | 738,346,862        | 751,105,105        | 764,004,967        | 777,077,665        |
| 教學研究及訓輔成本      | 617,978,773        | 618,007,016        | 618,035,259        | 618,063,502        | 618,091,745        |
| 建教合作成本         | 106,808,100        | 119,852,555        | 132,897,010        | 145,941,465        | 158,985,920        |
| 推廣教育成本         | 801,746            | 487,291            | 172,836            |                    |                    |
| 其他業務成本         | 14,898,252         | 16,107,785         | 17,317,318         | 18,526,851         | 19,736,384         |
| 學生公費及獎勵金       | 14,898,252         | 16,107,785         | 17,317,318         | 18,526,851         | 19,736,384         |

|                   |                    |                    |                    |                    |                    |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 管理及總務費用           | 145,333,032        | 150,338,356        | 155,343,680        | 160,349,004        | 165,354,328        |
| 管理費用及總務費用         | 145,333,032        | 150,338,356        | 155,343,680        | 160,349,004        | 165,354,328        |
| 研究發展及訓練費用         | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         |
| 研究發展費用            | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         | 15,298,515         |
| 其他業務費用            | 3,194,867          | 3,957,877          | 4,720,887          | 5,483,897          | 6,246,907          |
| 雜項業務費用            | 3,194,867          | 3,957,877          | 4,720,887          | 5,483,897          | 6,246,907          |
| <b>業務賸餘(短絀-)</b>  | <b>-46,339,832</b> | <b>-53,396,011</b> | <b>-64,081,388</b> | <b>-74,518,139</b> | <b>-85,104,643</b> |
| <b>業務外收入</b>      | <b>67,656,990</b>  | <b>61,153,685</b>  | <b>61,153,685</b>  | <b>61,153,685</b>  | <b>61,153,685</b>  |
| 財務收入              | 21,429,817         | 18,974,467         | 18,974,467         | 18,974,467         | 18,974,467         |
| 利息收入              | 21,429,817         | 18,974,467         | 18,974,467         | 18,974,467         | 18,974,467         |
| 其他業務外收入           | 46,227,173         | 42,179,218         | 42,179,218         | 42,179,218         | 42,179,218         |
| 場地使用費及權利金收入       | 21,765,474         | 25,890,279         | 25,890,279         | 25,890,279         | 25,890,279         |
| 受贈收入              | 4,876,192          | 2,901,106          | 2,901,106          | 2,901,106          | 2,901,106          |
| 賠(補)償收入           | 0                  | 60,630             | 60,630             | 60,630             | 60,630             |
| 違約罰款收入            | 3,966,234          | 2,187,227          | 2,187,227          | 2,187,227          | 2,187,227          |
| 雜項收入              | 15,619,273         | 11,139,976         | 11,139,976         | 11,139,976         | 11,139,976         |
| <b>業務外費用</b>      | <b>24,727,534</b>  | <b>17,597,093</b>  | <b>17,597,093</b>  | <b>17,597,093</b>  | <b>17,597,093</b>  |
| 其他業務外費用           | 24,727,534         | 17,597,093         | 17,597,093         | 17,597,093         | 17,597,093         |
| 雜項費用              | 24,727,534         | 17,597,093         | 17,597,093         | 17,597,093         | 17,597,093         |
| <b>業務外賸餘(短絀-)</b> | <b>42,929,456</b>  | <b>43,556,592</b>  | <b>43,556,592</b>  | <b>39,166,640</b>  | <b>37,912,368</b>  |
| <b>本期賸餘(短絀-)</b>  | <b>-3,410,376</b>  | <b>-9,839,419</b>  | <b>-20,524,796</b> | <b>-35,351,499</b> | <b>-47,192,275</b> |
| 預計累積虧損            |                    | <b>-13,249,795</b> | <b>-30,364,215</b> | <b>-55,876,295</b> | <b>-82,543,774</b> |

由於會計年度為歷年制，但學校學雜費收費為學年制(跨兩個歷年)，若 97 學年度收支取 97 與 98 年會計年之平均值估算(98 及 99 年亦同)，預計 97 學年度將短絀 1 千 5 百萬(=(9,839,419+20,524,796)/2)，若短絀由學雜費攤提則以現行學雜費為基礎，97 學年學雜費之調幅應為 6.67%，調整後人文及管理學院每學生增加 1,485 元，工學院、生物資源學院及電機資訊學院則分別增加 1,711、1,691 及 1,711 元，調整後各學院分別為 23,755、27,371、27,147 及 27,371 元(表六)；其它學制調整金額亦如表六所示。

**若本校維持穩定成長，在永續經營的原則下，則粗估往後每學年學雜費調幅應以 6% 左右為宜。**

表六、學雜費建議調整幅度及金額

|                   |         | 調整前<br>金額 | 增加額         |             |             | 調整後金額  |        |        |
|-------------------|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|--------|
|                   |         |           | 97 學年       | 98 學年       | 99 學年       | 97 學年  | 98 學年  | 99 學年  |
| <b>當學期賸餘(短絀-)</b> |         |           | -15,182,108 | -27,938,148 | -41,271,887 |        |        |        |
| 攤提短絀之學雜費調整幅度      |         |           | 6.67%       | 12.27%      | 18.12%      |        |        |        |
| 各學院學雜<br>費        | 人文及管理學院 | 22,270    | 1,485       | 2,732       | 4,036       | 23,755 | 25,002 | 26,306 |
|                   | 工學院     | 25,660    | 1,711       | 3,148       | 4,651       | 27,371 | 28,808 | 30,311 |
|                   | 生物資源學院  | 25,450    | 1,697       | 3,123       | 4,613       | 27,147 | 28,573 | 30,063 |
|                   | 電機資訊學院  | 25,660    | 1,711       | 3,148       | 4,651       | 27,371 | 28,808 | 30,311 |
| 進學班學分<br>學雜費      | 工學院     | 890       | 59          | 109         | 161         | 949    | 999    | 1,051  |
|                   | 生物資源學院  | 890       | 59          | 109         | 161         | 949    | 999    | 1,051  |
|                   | 電機資訊學院  | 890       | 59          | 109         | 161         | 949    | 999    | 1,051  |
| 研究所學雜<br>費基數      | 人文及管理學院 | 10,740    | 716         | 1,318       | 1,947       | 11,456 | 12,058 | 12,687 |
|                   | 工學院     | 12,900    | 860         | 1,583       | 2,338       | 13,760 | 14,483 | 15,238 |
|                   | 生物資源學院  | 12,450    | 830         | 1,528       | 2,257       | 13,280 | 13,978 | 14,707 |
|                   | 電機資訊學院  | 12,900    | 860         | 1,583       | 2,338       | 13,760 | 14,483 | 15,238 |
| 研究所學雜<br>費        | 人文及管理學院 | 22,980    | 1,532       | 2,819       | 4,165       | 24,512 | 25,799 | 27,145 |
|                   | 工學院     | 25,140    | 1,676       | 3,084       | 4,557       | 26,816 | 28,224 | 29,697 |
|                   | 生物資源學院  | 24,690    | 1,646       | 3,029       | 4,475       | 26,336 | 27,719 | 29,165 |
|                   | 電機資訊學院  | 25,140    | 1,676       | 3,084       | 4,557       | 26,816 | 28,224 | 29,697 |

若本校 97 學年度採 6.67% 的調幅，則調整後本校之收費標準與中興大學、高師大、台師大、彰師大及東華大學之 96 學年收費標準相仿(表七)，但比政治大學等十餘所國立大學全部或部分學院之學雜費低。因此 6.67% 調幅實際上只是補足 91~96 年本校未調整學雜費之差距而已。

表七、雜費比本校 97 學年度以 6.67% 調整後仍高之國立大學彙整表

| 編號 | 校名       | 工學院    | 理、農學院  | 商學院    | 文、法學院  |
|----|----------|--------|--------|--------|--------|
| 1  | 國立政治大學   |        | 28,410 | 24,890 | 24,500 |
| 2  | 國立中興大學   | 27,330 | 27,710 | 23,740 | 23,390 |
| 3  | 國立高雄師範大學 | 27,590 | 27,365 |        | 23,605 |
| 4  | 國立中央大學   | 28,660 | 28,440 | 24,870 | 24,510 |
| 5  | 國立中山大學   | 28,940 | 28,710 | 25,130 | 24,730 |
| 6  | 國立臺灣師範大學 | 27,600 | 27,380 | 27,380 | 23,590 |
| 7  | 國立中正大學   | 28,100 | 27,880 | 24,400 | 24,020 |
| 8  | 國立臺灣大學   | 29,470 | 29,260 | 25,610 | 25,230 |
| 9  | 國立清華大學   |        | 28,634 | 24,371 | 24,371 |
| 10 | 國立交通大學   | 28,990 | 28,740 | 28,740 | 24,770 |
| 11 | 國立臺灣海洋大學 | 27,810 | 27,590 | 24,140 |        |
| 12 | 國立成功大學   | 29,490 | 29,250 | 25,600 | 25,210 |
| 13 | 國立東華大學   | 27,790 | 27,570 | 24,100 | 23,740 |
| 14 | 國立彰化師範大學 | 27,570 | 27,340 | 23,950 | 23,590 |

### 五、教育部 97 年 6 月 6 日所公佈調整公式下的財務預估

97 年 6 月 6 日教育部公佈 97 學年調整公式，符合財務、助學及辦學綜合成效指標之基本調幅為 1.43%，若 96 年未調整者得累計調幅為 1.92%；若具 1.助學計畫及學雜費調整支用計畫完善之學校或 2.評鑑成績優異之學校基本調幅為 2.14%，若 96 年未調整者得累計調幅為 2.88%。

由於本校已符合財務、助學及辦學綜合成效指標且自 91~96 年均未調整學雜費，應可爭取 1.92%或 2.88%之調整額度，則上述兩種調幅及調整 2.5%時各學制收費標準、增加收入及各年度預估財務短絀情況如表八及表九所示。

表八、1.92%、2.5%及2.88%調幅下各學制收費標準

|                      |         | 調整前<br>學雜費 | 調幅 1.92% |            | 調幅 2.5% |            | 調幅 2.88% |            |
|----------------------|---------|------------|----------|------------|---------|------------|----------|------------|
|                      |         |            | 調整金額     | 調整後學<br>雜費 | 調整金額    | 調整後學<br>雜費 | 調整金額     | 調整後學<br>雜費 |
| 各學<br>院學<br>雜費       | 人文及管理學院 | 22,270     | 428      | 22,698     | 557     | 22,827     | 641      | 22,911     |
|                      | 工學院     | 25,660     | 493      | 26,153     | 642     | 26,302     | 739      | 26,399     |
|                      | 生物資源學院  | 25,450     | 489      | 25,939     | 636     | 26,086     | 733      | 26,183     |
|                      | 電機資訊學院  | 25,660     | 493      | 26,153     | 642     | 26,302     | 739      | 26,399     |
| 進學<br>班學<br>分學<br>雜費 | 工學院     | 890        | 17       | 907        | 22      | 912        | 26       | 916        |
|                      | 生物資源學院  | 890        | 17       | 907        | 22      | 912        | 26       | 916        |
|                      | 電機資訊學院  | 890        | 17       | 907        | 22      | 912        | 26       | 916        |
| 研究<br>所學<br>雜費<br>基數 | 人文及管理學院 | 10,740     | 206      | 10,946     | 269     | 11,009     | 309      | 11,049     |
|                      | 工學院     | 12,900     | 248      | 13,148     | 323     | 13,223     | 372      | 13,272     |
|                      | 生物資源學院  | 12,450     | 239      | 12,689     | 311     | 12,761     | 359      | 12,809     |
|                      | 電機資訊學院  | 12,900     | 248      | 13,148     | 323     | 13,223     | 372      | 13,272     |
| 研究<br>所學<br>雜費       | 人文及管理學院 | 22,980     | 441      | 23,421     | 575     | 23,555     | 662      | 23,642     |
|                      | 工學院     | 25,140     | 483      | 25,623     | 629     | 25,769     | 724      | 25,864     |
|                      | 生物資源學院  | 24,690     | 474      | 25,164     | 617     | 25,307     | 711      | 25,401     |
|                      | 電機資訊學院  | 25,140     | 483      | 25,623     | 629     | 25,769     | 724      | 25,864     |

表九、1.92%、2.5%及2.88%調幅下增加之學雜費收入  
及各年估財務短絀情況

|                        | 調幅 1.92%   |             |             | 調幅 2.5%    |             |             | 調幅 2.88%   |             |             |
|------------------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                        | 97 學年      | 98 學年       | 99 學年       | 97 學年      | 98 學年       | 99 學年       | 97 學年      | 98 學年       | 99 學年       |
| 增加之學雜<br>費收入           | 4,372,039  | 4,372,039   | 4,372,039   | 5,692,759  | 5,692,759   | 5,692,759   | 6,558,059  | 6,558,059   | 6,558,059   |
| 調整後預估<br>當期賸餘<br>(短絀-) | -5,467,380 | -16,152,757 | -30,979,460 | -4,146,660 | -14,832,037 | -29,658,740 | -3,281,360 | -13,966,737 | -28,793,440 |

## 參、學校發展計畫

### 一、持續投資校園建設經費

本校自九十二年改制成立大學以來，已陸續完成重要建設，例如圖書資訊大樓新建工程、運動場暨地下停車場新建工程、監控中心工程、時化勵金學舍冷氣工程、男生宿舍床桌櫃更新工程、男女生宿舍網路工程、校園寬頻網路、校園無線網路、園藝系農場溫室新建工程、全校污水系統工程、中庭景觀第一期工程、綜合教學大樓搬遷拆除工程、校園電力監視系統、男女生宿舍及延英樓屋頂整修工程、無障礙設施改善計畫、校內通訊系統改善擴充、農權路機車停車區地面整理工程、生機系鋼棚架屋頂貨櫃屋新建工程、體育館網球及排球場燈光改善、勵金宿舍前排球場地坪改善、各大樓升降機車箱內緊急報警及監視系統工程及各系所整修工程等。但為持續校園整體之規劃，以建構一個完善優質的學習空間與環境，目前仍有多項重要工程積極進行中。

#### (一) 校本部建築工程

正在興建及整修與教學較為相關之工程，如生物資源學院大樓新建工程、綜合教學大樓新建工程、校園中庭景觀第二期工程、格致大樓陽台增建工程、男女生宿舍熱泵系統、教室冷氣節能系統等。

已規劃完成即將新建的工學院大樓新建工程、建築物耐震能力評估及補強工程、時習大樓與化材系館屋頂整修工程，規劃中的學生活動中心新建工程、實驗動物中心等。

#### (二) 五結第二校區已完成校園規劃，含共行政區、教學研究區實習區與宿舍區等約計 9 公頃，俟興辦事業計畫書縣府審查核可後即可進行開發與整地興建工程。

#### (三) 金六結實習農場圍牆整建及環境整理工程已完成，而現存倉庫將規劃整建為二層樓視聽教學大樓共 100 坪，含農機置放室，農具置放室，園藝資材貯存室農機具清洗設備、實習教室、生態多媒體展示中心及盥洗更衣室等。

#### (四) 其他如大礁溪林場步道整建工程已完成，並正規劃進行民權眷舍新建工程、三星阿里史園區構想規劃案、大礁溪林場忠信樓上方邊坡水溝工程等。

前述各項校園建設新建或改善工程均須大量經費之挹注方

能完成，因為政府財務狀況並不寬裕，所以對資本門之建設經費補助逐年減少，並同時要求學校須有自籌款配合建設經費，使得正在逐年發展的本校校務基金亦陷入財務吃緊與經費拮据的窘況，而必須朝開源與節流的方向來努力。

## 二、改善教學環境與設施

### (一) 綜合教學大樓教學設備

目前興建中之新建綜合教學大樓教室，空間建置有全新之一般教室、中型教室、專業教室、語言教室及大階梯教室，規劃建置的尚有問題導向學習教室及個案教學教室等，提供多元上課環境；教室均裝設空調冷氣，提供舒適的學習環境；大部分教室配備有教學擴音設備、投影機、電動螢幕，部分教室並裝設整合型 E 化資訊講桌，以活化教學形式，增加學生學習效果。

### (二) 數位教學設施

#### 1. 數位同步教學

本校於 96 學年度下學期建置 AG(Access Grid)遠距教學系統，整合視訊影像及語音的溝通，可進行群體間的多方網路視訊會議，利用網際網路傳輸影音視訊可將連線兩端同步扮演主播與收播端，於校園環境可進行遠距同步教學。本學期本校已利用此系統開設遠距課程提供宜大與東華大學共同選修，本校主播課程有：GG 生涯規劃與發展，收播課程有：醫藥與健康、現代科技前瞻，另外本校與東華大學多次舉辦遠距分享演講有效增強人文科技知識。整體效益評估可明顯看出：透過 AG 有效分享知識，強化通識課程內容發揮資訊通訊科技效能，協助解決教育需求。

#### 2. 數位非同步教學

本校自 93 學年度建置非同步數位學習平台，提供全校師生利用網際網路進行互動教學，老師可上傳教材供學生自學與線上評量，學生可上傳作業並利用討論區進行同儕合作學習，至 96 學年度下學期已開設近 390 門科目，至少上萬人次使用平台，為求系統穩固特採用高階伺服器主機安裝本系統。

### 3. 數位教材製作室

為協助教師製作數位教材，本校成立專用數位教材製作室，設備計有簡易攝影棚、互動式電子白板、手寫輸入螢幕繪圖機並製作演講式數位教材及螢幕錄製軟體，目前已完成多套常用多媒體製作軟體操作教學錄製教材，提供師生線上自學。另外利用手寫輸入螢幕繪圖機錄製微積分解題過程，研究不同專業課程教學特性，協助教師製作數位教材。

#### (三) 網路設施

##### 1. 更新學校各大樓及電算中心骨幹網路設備與無線網路設備

###### (1) 校園網路骨幹

宜蘭大學校園網路連接台灣學術網路(TANet)以及台灣高品質學術研究網路(TWAREN)之骨幹路由器更新為 Cisco6506，直接從國家高速網路中心接收路由交換資訊(設備最少記錄兩萬筆以上路由)，汰換舊有路由設備，縮短 TANet 至 TWAREN 路由時間，能夠增加 TWAREN 使用效率並且減低 TANet 骨幹負荷，提供更好的連線品質。

###### (2) 校園無線網路

無線網路購置 SMC 無線網路基地台，已大幅增加校園內無線網路涵蓋率，但因部分大樓仍欠缺經費更換舊有之無線連接基地台，常有過熱當機之現象出現，另一癥結點為無線網路認證設備老舊，更新路由設備後已無經費汰換，僅能提供舊有之 SSL 2.0 安全連線能力，不敷各種高安全性要求應用程式及手持行動裝置使用(例如：IE 7、Windows Mobile 6、Nokia Symbian OS、Sony Ericsson 手機等)，因應無線網路設備日益成長，應加速汰換已過使用年限之無線網路認證設備至支援 SSL 3.0 版本；以及更新部分大樓內年限到達許久，連線穩定度不足之無線網路基地台，以提供無線網路使用者無所不在的網路存取能力，促進宜蘭大學成為無線校園，提供高速、穩定、安全之無線網路連線能力。

###### (3) 校園宿舍網路

電算中心接手男女生宿舍網路維護後，積極展開宿舍網路穩定度之提升，並努力降低設備故障率。目前已更新男生宿舍寢



室內網路交換器，汰換老舊易當機之 IP 分享器，男生宿舍調整為個人專屬 IP 架構，有效降低網路故障率，報修次數相較於舊架構已經大幅降低，本學期中並汰換男女宿各樓層節點交換設備，女生宿舍部分自更換各樓層節點交換設備後，亦大幅降低故障率，以往老舊之 IP 分享器故障，造成整個樓層網路中斷的情況已不復見，待女生宿舍寢室內 IP 分享器更新為網路交換器，並更新為與男宿相同之連線架構後，穩定度將更上一層樓。

2. 建置相關的資安系統(如 ISMS、SPAM 等)強化本校資安防護的能力。

本校目前欠缺完整之垃圾信件防堵機制，以及資訊安全系統，在垃圾信件防堵部分僅有基本分析能力，無法完全阻絕垃圾信對於本校教職員電子郵件信箱的騷擾，要讓校內教職員工把時間花在研究，辦公，行政等正常使用範圍，而不要讓大家浪費許多時間在刪除垃圾信件，不管對於使用者的時間、電子郵件伺服器的負擔、網路頻寬的負荷來說，這是燃眉之急，必須儘速解決的一環。

#### (四) 電腦教室

1. 96 年學年度本中心電腦教室在電腦及相關週邊設備老舊情況下，為維護電腦教學品質及持續提供高效能服務原則下，已陸續完成下列相關設備的汰換及建置，包括舊 CRT 顯示器汰換為新高階 17 吋彩色液晶顯示器 55 台、購置液晶投影機 3 台、舊教師教學主機（含顯示器）汰換為個人電腦（含 19 吋 LCD 及中階顯示卡）3 台及教室錄影監視設備等。

2. 目前電算中心電腦教室設備有些已達到或超過使用年限，為了維持良好、穩定的電腦教學品質，預計汰換相關舊電腦主機，並陸續購置新型獨立個人電腦主機及相關設備，以期提供效能更快及穩定的個人電腦，以解決其教學及使用需求。

3. 未來開放教室將建置雙(多)系統供學生自行選用(作業系統 XP、Vista、Linux)，讓學生於開放教室自學時能有較多樣的選擇。

#### (五) 教室冷氣節能系統

為加強教室冷氣之管控更臻完善，規劃改以網路控制系統方式實施冷氣使用管控，並以課務組提供全校實際排課時間實施冷氣供電，期能節省更多電力耗費。目前本校教穡大樓教室之冷氣已完成每一樓層之電源總開關處增設一控制盤，並採各樓層、各排教室以獨立的電子時間控制器管控，具每週七天的設定功能，室溫超過 28°C 時方可使用。

#### (六) 教室環境整潔

為使本校師生於上課時間能獲得乾淨的學習與生活環境，97 年度起由本校事務組辦理教室委外加強打掃業務；平日教室清潔仍由上課班級維護，假日時間再由清潔公司徹底清掃，以維持教室環境整潔。

#### (七) 持續發展圖書館特色館藏

為提供本校師生優質的學習與研究服務環境，圖書館近年來在館藏的充實與服務的多元化不斷提升與革新，現有館藏圖書數量達 407,818 冊，可使用電子書數量達 186,255 冊，電子期刊數量達 20,883 種，訂購現期期刊達 1,201 種，資料庫達 52 種，為本校學術參考重要資源，另提供討論室、研究小間、資訊檢索教室等服務，多媒體中心提供師生透過各式影音設備、視聽器材及電腦進行影音俱佳之數位學習；全館閱覽席位共 727 席，提供有線及無線上網環境，是全校師生休閒、閱讀、自修及研究的最佳場所。圖書館已成為本校教學與研究等相關活動不可或缺的重要資源，但與其他綜合大學相較之下，本校圖書資源仍有待持續充實。

為營造本校教師教學及學生學習的優質環境，本校在教室教學環境、電腦數位系統及圖書館藏設施等方面均投入大筆經費，其目的即在於提供教學與學習的優良設施與環境，並且需要逐年汰舊換新以維持其品質。這些必要的教學環境改善在未來仍會努力持續的進行，以確保教學品質與教學成果。

### 三、加強學生教學輔導工作

#### (一) 積極協助弱勢學生

1. 緊急經困金：97 年度緊急紓困金編列 41 萬元整。
2. 工讀助學金：研究生助學金係依各所研究生註冊人數計算，以實收學雜費的百分之二十作為分配金額，96 學年度提撥金額 341 萬元；另計時工讀助學金係每年度視經費狀況提撥一定額度配至各行政學術單位，97 年度提撥金額為 480 萬元。
3. 生活學習獎助金：弱勢學生之生活學習獎助金係以現有計時工讀制度為基礎，自 96 學年度開始實施截至 97 年 5 月共有 111 多萬元運用於弱勢學生，另為使更多弱勢學生有工讀機會，將未獲工讀名單轉知院所系協助安排工讀並設置於網路，供校內各工讀需求單位選用。
4. 優良書券獎：提供每學期班級前二名學生，97 年度共編列 72 萬。
5. 學雜費減免：每學期約 300 餘同學申請，申辦金額 500 餘萬元。
6. 低收入戶免住宿費：97 年度編列 54 萬 4000 元。

#### (二) TA 制度、同儕輔導、數位教材補救教學

目前學校已經實施「TA 制度」，聘任研究生擔任 TA，協助教師從事教學活動；推動「自學中心」及「同儕課業輔導」計畫，聘任成績優良同學擔任課輔小老師，提供課業諮詢服務；獎助「創新教學及數位教材製作獎助計畫」，讓老師能製作優質數位教材，提供學生反覆學習之補救教學服務；這些措施皆深獲學生好評，提供很好的學習支援。

#### (三) 就業輔導工作加強

1. 建立與推動「電子學習歷程」資訊平台，學生入學後有個人化之自主管理式資料庫。學生參與各項活動、比賽、研習、服務等各項資料，均建置於「電子學習歷程」資料庫中，此平台可讓學生瞭解自己學習的廣度與面向，並提供學生往後求職與升學之個人履歷與學習歷程展現。
2. 加強舉辦求職面試技巧與準備、簡報口語表達與訓練、職場及產業動態、如何準備國家考試等各項求職、考試等職涯培力知能講座與活動，提供學生畢業前各項求職及生涯規劃之資訊。

3. 推展青輔會與勞委會所提供之各項職業訓練、創業、就業機會與專案補助計畫，使在校學生與畢業校友皆能有更多的訊息規劃選擇。

4. 建置「畢業校友服務資訊平台」，提供校友求才、求職等資訊與服務。聯結與推動各系所校友會舉辦各項活動與講座，提供校友回娘家與校友間之交流與分享。

#### (四) 社團活動及服務學習補助

本校課外活動組 95 年度預算為 72 萬元，96 年度則因應全校預算縮減為 65 萬元，以全校約 4000 名學生換算，人均補助金額分別為 95 年的 180 元，及 96 年的 162 元。學校若未能有效開源，則年度預算仍有逐減之趨勢。此外，為配合教育部發展服務學習之政策，本校於 96 學年度下學期起，開始辦理融入式服務學習，初期辦理階段，由課外活動組兼辦服務學習相關業務。第一次開辦共有 11 門課程開課，辦理成效良好；由於本校課外活動組經費拮据，故本校僅能進行小規模辦理，而且辦理服務學習所需經費 20 萬元，則悉數由教育部補助之東區資源教學中心補助經費支應。

學校規劃輔導學生課外活動，以達成全人教育的目標，且藉著服務學習推動，養成學生善盡社會公民責任之意識，均有其意義及必要性，但經費拮据情況則限制了活動之規劃及辦理之規模。適度調升學雜費，則能改善經費不足之現象，得使學生活動之規劃與辦理更臻完善。

#### (五) 學生基本能力指標檢定

學生基本能力指標訂定之目標乃在於提升學生就業競爭力，目前學校已經通過之基本能力指標如下：1.體育能力：(1)以超過東區五校體適能常模 20% 之成績為及格標準、(2)二年級下學期檢測、(3)無法參加檢測或未能通過檢測標準者，畢業前可至體育室補測或選擇參與「提升體適能課程」；2.語文能力：以通過校內英語檢定考試或等同全民英檢中級初試為最低標準，或其他校外具公信力之英文能力檢定考試所訂定之同級認定標準；3.資訊能力：學生必需具備文書處理能力、網頁設計能力及多媒體簡報能力。為協助本校學生通過前項基本能力指標，將推出相關之配套措施如開設課程、實作訓練工作坊及開發評量工

具，均需投入大量經費、人力與物力，使學生能順利通過檢測。

學生教學輔導工作是學校經常性的工作之一，本校在近年配合執行教育部「補助重要特色領域人才培育改進計畫」以及「東區區域教學資源中心計畫」中，對學生之教學及輔導作更精緻與進階的改進，例如：教學方面的 TA 制度、同儕輔導、數為教材等補救教學，以及為加強學生基本能力而須統一檢定及補救課程；輔導方面除積極協助弱勢學生外，另增加學生服務學習課程與加強就業輔導工作，均須經費支援；但目前部份經費均由教育部教學卓越計畫相關經費支應，未來應由學校編列長期性預算，以達永續經營目標。

#### 四、協助學生學術研究發展

##### (一) 補助學生出國交流

新制度須有經費支援…

##### (二) 獎助學生參與學術競賽

為增進學生學習深度並營造學術競賽風氣，進而達成提昇學生學術精進之目標，本校於 96 學年度特訂定「學生參與學術競賽獎補助辦法」以補助學生參與學術競賽，協助學生參與國內學術及國際性競賽。

上述的獎勵與補救措施，均係為鼓勵學生加強學術活動參加學術競賽，以增加學生國際視野、職場意識與學術風氣，這些新的獎勵制度與措施均需更多的經費支持才能達成。

## 肆、各項指標檢視表

### 一、財務指標檢視表

| 項 目              |                                   | 金額/比率           |                 |                 |                 | 備註  |
|------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
|                  |                                   | 93 年度<br>/92 學年 | 94 年度<br>/93 學年 | 95 年度<br>/94 學年 | 96 年度<br>/95 學年 |   |
| 學雜費收入            |                                   | 222,524,177 元   | 230,666,727 元   | 230,230,770 元   | 225,189,983 元   |   |
| 學校經費總收入          |                                   | 806,684,991 元   | 891,469,593 元   | 910,831,495 元   | 925,630,443 元   |   |
| 公<br>立           | 應自籌數                              | 86,100,944 元    | 237,845,561 元   | 262,227,957 元   | 281,159,057 元   | 近 3 年自籌<br>數高於學<br>雜費收入。<br>1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合                                |
|                  | 近 3 年學校<br>應自籌數與<br>學雜費收入<br>平均差額 |                 |                 | -32,415,737 元   | 31,715,032 元    |   |
| 私<br>立           | 行政管理、<br>教學研究訓<br>輔、學生獎<br>助學金支出  | 元               | 元               | 元               | 元               | 近 3 年行政<br>管理、教學<br>研究訓輔<br>及獎助學<br>金 3 項支出<br>逾學雜費<br>收入 80%。<br>1. <input type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符<br>合 |
|                  | 近 3 年平均<br>三項支出占<br>學雜費收入<br>比例%  |                 |                 | %               | %               |   |
| 近 3 年平均現金<br>結餘率 |                                   |                 |                 | 12.44%          | 11.03%          | 近 3 年常態<br>現金結餘<br>率 < 15%。<br>1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合                             |

註:

- (1) 公立學校：請以年度決算數填列資料；私立學校：請以學年度決算數填列資料。
- (2) 應自籌數：「管理及總務費用、教學研究及訓輔成本、學生公費及獎勵金」三項支出，扣減政府補助款(本部經常門補助款)。
- (3) 學校總收入：不含特別預算(係指「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」及「獎勵大學教學卓越計畫」等)，公立學校包括業務內外收入，如勞務收入、教學收入、租金及權利收入、財務收入、其他業務收入等；私立學校包括學雜費收入、推廣教育收入、建教合作收入、其他教學活動收入、補助收入、財務收入、其他收入等。
- (4) 近 3 學年學校平均現金結餘率、應自籌數、三項支出，請填列按各該(學)年度及其往前推算 2 年之數據；另現金結餘率超過 15% 者應另提合理資金運用計畫(格式如附表 1)。
- (5) 復依第 9 條規定，學校調整學雜費收費基準，前 1 學年度未調整者，本部得另行核算其調整幅度。經核算 96 學年度基本調幅為 0.49%，爰同意 96 學年度未調整學雜費之學校，其 97 學年度調幅得再累計 0.49%，以 1.92% 為調幅上限(1.43%+0.49%)，故財務指標查核時以最近 2(學)年度及各該(學)年度往前推算 2 年之數據平均值檢核。

## 二、助學指標檢視表

| 項目   | 金額/比率               |               | 說明   |
|--|---------------------|---------------|--|
|  | 95 年度/94 學年         | 96 年度/95 學年   |  |
| 學校獎助學金(含學校配合大專校院弱勢助學計畫或共同助學措施提撥經費)   | 25,366,115 元        | 26,270,748 元  | (請於此欄填列受補助人次)  |
| 學校總收入  | 910,831,495 元       | 925,630,443 元 |  |
| 學校獎助學金占學校總收入比例   | 2.78%               | 2.84%         | 私立學校獎助學金占學校總收入比例 > 2%；國立學校 > 1.5%。<br>1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合 |
| 學校助學金  | 25,266,115 元        | 25,767,748 元  |  |
| 學校助學金占學校獎助學金比例   | 99.61%              | 98.09%        | 助學金占獎助學金比例 > 70%<br>1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合                   |
| 學校應提出 97 學年度助學計畫之目標值及查核機制  | (請說明並以附件呈現，格式如附表 2) |               | 1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合                                       |
| <p><b>■ 具有完善助學計畫及學雜費調整支用計畫，申請全校學雜費收費基準調整幅度放寬為基本調幅之 1.5 倍，即 2.14%。但 96 學年度未調整學雜費之學校，得以 2.88% 為調幅上限。</b></p> |                     |               |  |

註：

- (1) 公立學校 96 年度學校總收入(不含「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」及「獎勵大學教學卓越計畫」等特別預算)應提撥 1.5%以上；私立學校 95 學年度學校總收入(不含特別預算)應提撥 2%以上，作為學生獎助學金，其中助學金不得低於提撥數 70%。
- (2) 97 學年度助學計畫之目標值及查核機制(格式如附表 2)。
- (3) 公立學校獎助學金係指學生公費(含學雜費減免)及獎勵金，私立學校學生獎助學金不含政府補助工讀金、研究生獎助學金、學雜費減免及大專校院弱勢助學計畫之助學金。
- (4) 依本辦法第 8 條規定，學校符合專科以上學校學雜費審議基準表之規定，得提出完善助學計畫及學雜費調整支用計畫申請放寬調幅為基本調幅之 1.5 倍，即 2.14%。但 96 學年度未調整學雜費之學校，得以 2.88% 為調幅上限。如經本部審查未通過者，由本部逕以基本調幅核算學雜費收費基準。
- (5) 完善學雜費調整支用計畫格式由學校自行訂定，應包括學雜費使用情況、調整理由、計算方法、支用計畫，以及調整後預計增加之學習資源等。
- (6) 完善助學計畫格式由學校自行訂定，其內容應較一般學校所提助學計畫之目標值及查核機制(附表 2)完善且多元。

### 三、辦學綜合指標檢視表

| 項目  | 說明   |
|---|--|
| 最近 1 次大學校務評鑑無 2 個以上較弱項目，且系所評鑑無系所列為未通過，列待觀察之系所比例不超過全校系所 1/5；技專校院綜合校務評鑑或追蹤評鑑無列為第 3、4 等第者。 | 1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合<br>說明：本校最近 1 次大學校務評鑑於校務項目有 2 項較弱；專業領域 96 年度上半年系所評鑑結果為 12 個系所通過，1 個待觀察（成立未滿 1 年之系所）。   |
| 近 3 年無違背「專科以上學校學雜費收取辦法」所定指標或程序之情事。  | 1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合   |
| 近 3 年因校(財)務違法或不當，情節重大，經本部糾正或要求限期改善。   | 1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合   |
| 日間學制生師比   | 1. <input checked="" type="checkbox"/> 符合<br>2. <input type="checkbox"/> 不符合<br>日間學制生師比： <u>16.32</u> ( $d=a/c$ )<br>1. 日間學制學生總數(a): <u>4116</u><br>2. 專任師資數(b): <u>225</u><br>3. 可計算生師比之師資數(c): <u>252.25</u> |

註：

- (1)日間學制生師比係指日間學制學生數除以全校專兼任教師總和。
- (2)專任師資數(含相當等級之專任專業技術人員)=教授+副教授+助理教授+講師。
- (3)生師比計算至 96 學年度上學期結束(97 年 1 月 31 日為止)。
- (4)可計算生師比之師資數(專任師資數+部分可計專任師資之兼任師資數)。



## 伍、支用計畫

本校雖然調整學雜費而使收入增加，但因調整幅度有限，對學校整體財務狀況改善僅稍有助益，學校仍會積極向外申請計畫及補助，並研擬開源節流之措施，以改善財收體質，永續發展校務。對於 97 學年度學雜費調漲後所增加之收入，將積極應用在學生所迫切需求的項目，其基本需求與支用計畫包括：

### 一、提高弱勢學生經濟方面之實質協助

包括依比例增加學雜費提撥清寒生活獎助學金；增加中低收入家庭學生就學補助、緊急紓困金、住宿費免費等，以期發現需要經濟協助之學生，提供學生在就學及生活照顧等方面之需求，落實照顧弱勢學生就學之權益。

### 二、提供學生參加學術活動之研究與發展經費

本校於 96 學年新訂「學生參與學術競賽獎勵辦法」與「學生赴國外研修甄選獎助要點」，其目的即在於獎助學生參與學術活動與國際交流，以增廣見聞，開拓視野、培養學術風氣與整合學習成果。本年度之調整經費部份將實際運用於此新興業務，使學生獲得實質幫助而能達到學術發展的目的。

### 三、加強學生社團活動補助經費

為因應經費困窘之情形，本校於 97 年度已將各單位業務費刪減 5%，以因應經費不足現象，學務處對社團活動的補助經費亦受此影響而減少。97 學年學雜費調漲收入將挹注部份於學生社團活動，使學生在課業之外能充份參與社團活動，學習團對合作，溝通協調與領導統御等全人品格之教育。

### 四、充實教學研究之圖儀設備

專業知識與能力的基本需求仍應回歸於充實的圖書與設備，所以支用計畫亦將部份經費應用於教學研究圖儀設備購置，以達到充實教學資源提升教學效果之目的。